



شناسایی و اولویت‌بندی عوامل موثر بر حفظ و نگهداشت استعدادها ورزشی (مطالعه موردی استان سیستان و بلوچستان)

الهام قاسمی^۱، جواد نخزری خداخیر^۲، مرتضی رضایی^۳

۱. استادیار گروه فیزیولوژی ورزش، دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه زابل. زابل. ایران.
۲. استادیار گروه فیزیولوژی ورزش، دانشکده ادبیات و علوم انسانی، دانشگاه زابل. زابل. ایران.
۳. دکترای مدیریت ورزشی، گروه مدیریت ورزشی، دانشکده علوم ورزشی، دانشگاه مازندران، بابلسر، ایران.

چکیده

اطلاعات مقاله

این پژوهش با هدف شناسایی و اولویت‌بندی عوامل موثر بر حفظ و نگهداشت استعدادها و ورزشی در استان سیستان و بلوچستان اجرا شد. روش اجرای این تحقیق به صورت آمیخته و ترکیبی از کیفی و کمی بود. روش تحقیق آمیخته، یک روش علمی تعاملی در جهت غنی نمودن نتایج تحقیق می‌باشد زیرا با بررسی دیدگاه‌های نخبگان و دست‌اندرکاران موضوعات مورد مطالعه را تبیین می‌کند. روش نمونه‌گیری در بخش کیفی به صورت ترکیبی هدفمند و گلوله برفی بوده است. شرکت‌کنندگان در بخش کیفی متشکل از نخبگان و دست‌اندرکاران ورزش استان سیستان و بلوچستان بودند که با استفاده از مصاحبه نیمه ساختار یافته با ۱۲ نفر از آنها تا رسیدن به اشباع نظری ادامه یافت. سپس به کد گذاری سه مرحله‌ای اقدام گردید و ۶۸ کد در ۱۹ مضمون فرعی و ۱۰ مضمون اصلی دسته‌بندی شد. بر اساس یافته‌های بخش کیفی به ساخت پرسشنامه اقدام شد و در میان ۴۰ نفر از نخبگان ورزشی استان به صورت هدفمند توزیع گردید که بر اساس آن به اولویت‌بندی مضامین جست و جو شده اقدام شد، فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی گروهی (GAHP) روشی برای تعیین وزن معیارها و اولویت‌بندی گزینه‌ها بر اساس دیدگاه چندین خبره می‌باشد که به صورت دو به دو مقایسه و تعیین وزن می‌شوند. بر این اساس به ترتیب مؤلفه‌های مشکلات اقتصادی (وزن ۰/۲۱۵)، ضعف‌های مدیریتی (وزن ۰/۲۰۹)، ضعف امکاناتی (وزن ۰/۱۷۰)، حمایت از ورزشکاران (وزن ۰/۰۸۶)، ضعف ارتباطی رسانه‌های استان (وزن ۰/۰۶۹)، فشار روابط بر ضوابط (وزن ۰/۰۶۵)، فساد (وزن ۰/۰۶۱)، دخالت‌های سیاسی (وزن ۰/۰۵۰)، ضعف ورزشی ورزشکاران (وزن ۰/۰۴۷)، مشکلات قراردادهای (وزن ۰/۰۲۸) مهمترین مؤلفه‌های حفظ و نگهداشت استعدادها و ورزشی در استان سیستان و بلوچستان می‌باشند.

دریافت مقاله: ۱۴۰۳/۱۰/۰۲

پذیرش مقاله: ۱۴۰۳/۱۲/۱۲

کلیدواژگان:

استعداد ورزشی،

حمایت از ورزشکاران،

دخالت‌های سیاسی،

قراردادهای ورزشی،

مدیریت ورزشی.

نویسنده مسئول:

مرتضی رضایی

پست الکترونیکی:

m.rezaei405@umail.umz.ac.ir

Identification and physical priority of factors affecting the preservation and maintenance of sports talents (Case study of Sistan and Baluchestan province)

Elham Ghasemi ¹, Javad Nakhzari Khodakheir ², Morteza Rezaei ³

١. Assistant Professor, Department of Exercise Physiology, Faculty of Literature and Humanities, University of Zabol. Zabol. Iran .
٢. Assistant Professor, Department of Exercise Physiology, Faculty of Literature and Humanities, University of Zabol. Zabol. Iran.
٣. PhD in Sport Management, Department of Sport Management, Faculty of Sport Sciences, University of Mazandaran, Babolsar, Iran .

Abstract:

This research was conducted with the aim of identifying and prioritizing the factors affecting the maintenance of sports talents in Sistan and Baluchestan province. The method of conducting this research was a mixed method and a combination of qualitative and quantitative. Mixed research methods are an interactive scientific method that enriches research results because they explain the topics under study by examining the perspectives of elites and practitioners. The sampling method in the qualitative section was a combination of purposive and snowball sampling. The participants in the qualitative part consisted of elites and sports practitioners in Sistan and Baluchestan province, which continued using semi-structured interviews with 12 of them until theoretical saturation was reached. Then, a three-stage coding was carried out and 68 codes were categorized into 19 sub-themes and 10 main themes. Based on the findings of the qualitative section, a questionnaire was created and distributed among 40 sports elites of the province in a targeted manner, based on which the searched themes were prioritized. The Group Analytic Hierarchy Process (GAHP) is a method for determining the weight of criteria and prioritizing options based on the views of several experts, which are compared and weighted in pairs. Accordingly, the components of economic problems (weight 0.215), managerial weaknesses (weight 0.209), weak facilities (weight 0.170), support for athletes (weight 0.086), weak communication of the provincial media (weight 0.069), pressure of relationships on the rules (weight 0.065), corruption (weight 0.061), political interference (weight 0.050), weak sports of athletes (weight 0.047), problems with contracts (weight 0.028) are the most important components of maintaining and maintaining sports talents in Sistan and Baluchestan province.

Keyword: Sports talent, athlete support, political interference, sports contracts, sports management.

مقدمه

توسعه پایدار، یکی از موضوعات اصلی است که امروزه در محافل توسعه و برنامه ریزی به صورت گسترده مطرح می‌شود، توسعه از طریق ورزش یکی از سریع‌ترین جنبه‌های جهانی شدن ورزش است و بیشتر این رشد به دلیل قدرت بالقوه ورزش است (آزادی و همکاران، ۱۴۰۱). مطالعات نشان داده‌اند که ورزش و فعالیت‌بدنی باعث افزایش هوش هیجانی و وضعیت اجتماعی-اقتصادی می‌شود (راجش و همکاران، ۲۰۲۱). بهبود رفتار اجتماعی مطلوب در افراد با تاکید بر ورزش همگانی باعث افزایش عوامل انگیزشی، عاطفی، اجتماعی، فردی، دانشی و فرهنگی در افراد می‌شود (بنتلی و همکاران، ۲۰۲۱). حضور موفق هر جامعه‌ای در صحنه‌های بین‌المللی نشان از رشد اقتصادی، سیاسی، فرهنگی و علمی آن جامعه دارد.

یکی از صحنه‌های مهم بین‌المللی رویدادهای ورزشی در سطح مسابقات جهانی و المپیک است. امروزه، همه کشورهای دنیا برای کسب مدال‌های طلا، نقره و برنز رقابت‌های جهانی و المپیک برنامه‌ریزی‌های زیربنایی چشم‌گیری می‌کنند (حیدرعیسی^۳ و همکاران، ۲۰۲۴). پرداختن به اصول علمی ورزش جهت سیر پله‌های پیشرفت و ترقی نه تنها طبیعی بوده بلکه ضروری به نظر می‌رسد. از طرفی بالا بودن هزینه‌های زمانی و مالی تربیت ورزشکاران زبده و کارآمد، دست اندرکاران امور ورزشی را وادار به شناسایی افراد برتر در ورزش‌های بخصوص کرده است، به طوری که تعداد محدودی از کودکان و نوجوانان را که استعداد بیشتری در ورزش مورد نظر دارند، انتخاب کرده و سال‌های متمادی به پرورش و تربیت آنها می‌پردازند (سراج و باری، ۱۴۰۲). با توجه به این موضوع شکی نیست که شناخت بهتر و دقیق‌تر استعدادهای و تعیین ملاک‌های لازم برای مهیا شدن این شناخت به منظور پرهیز از "روند آزمایش و خطا" در گزینش ورزشکاران که حاصلی جز هدر دادن منابع انسانی، انرژی و وقت را در بر ندارد ضرورت پیدا می‌کند (علیزاده و همکاران، ۱۴۰۰).

تعداد زیادی از محققان تاکید دارند که ترکیبی از فاکتورهای بیشمار (ژنتیکی و محیطی) در ایجاد یک ورزشکار نخبه موثر است (اسدزاده و همکاران، ۱۴۰۱). حفظ و نگهداشت این استعدادهای می‌تواند در توانمندسازی کشور و رشد آن کمک کننده باشد، قاعدتا با از دست دادن این استعدادهای رشد ورزش در استان و به طبع آن در کشور منفی می‌شود. مدیریت استعداد مفهومی نسبتاً جدید است که اولین بار در کتاب "جنگ برای استعداد" چارلز فیشرمن^۴ (۱۹۹۸) مطرح شد. مدیریت استعداد تضمین می‌کند افراد مناسب با مهارت‌های خود در محل مناسب قرار گرفته‌اند و بر فعالیت‌های مناسب متمرکز شده‌اند (کریمی و همکاران، ۱۴۰۳). این فرآیندها به سه حوزه اصلی شناسایی استعدادهای، گزینش و نگهداری استعدادهای و توسعه استعدادهای تقسیم می‌شوند (حیدری و همکاران، ۱۴۰۳). بررسی رکوردها و نتایج قهرمانان برتر و نخبه جهان مبین آن است که اکثریت رکوردها مربوط به آن دسته نظام‌های ورزشی است که دارای برنامه‌های جامع، علمی و نظام مند برای تربیت ورزشکاران نخبه و سطح بالا داشته‌اند.

۱ . Rajesh & et al.

۲ . Bentley et al

۳ . Heydar Issa et al

۴ . Charles Fishman

در ورزش حفظ افراد با استعداد و حمایت از آن‌ها در سنین پایین و سپس هدایت، کنترل و ارزیابی آن‌ها در صعود به بالاترین سطح از مهارت اهمیت زیادی دارد (جی یانگ و همکاران، ۲۰۲۴). فرایند حفظ و ارتقاء استعدادها و ورزشی نیازمند شناسایی و انتخاب افراد دارای استعداد ذاتی است که شرایط لازم جسمانی، مهارتی و روانی برای موفقیت در ورزش خاص را داشته باشند (شعبانی و همکاران، ۱۳۹۸). از طرفی مدیریت استعداد بعدی است که فرایند به کارگیری، تحصیل، توسعه و سودبری مناسب افرادی را در بردارد که دارای نقشی کلیدی در موفقیت یک سازمان هستند و فاکتوری پایه در موفقیت مدیریت منابع انسانی کنونی مبدل می‌گردد (دامه و همکاران، ۲۰۱۷). مدیریت استعداد مجموعه کاملی از فرآیندها برای شناسایی، به کارگیری و مدیریت افراد به منظور عملکرد مناسب می‌باشد (مهدی پور و همکاران، ۱۴۰۱). از تحقیقات و مطالعات اخیر می‌توان نتیجه گرفت که شکوفایی استعداد به عوامل مختلفی همچون زمان و مکان بستگی دارد و در هر لحظه می‌تواند تحت تأثیر این عوامل دچار تغییر شود. موفقیت کشورها در میادین بین‌المللی ورزشی علاوه بر تأثیرات اجتماعی و اقتصادی، نمادی از ثبات و توانمندی‌های همه جانبه آن کشورها محسوب می‌شود و یکی از علل سرمایه‌گذاری بالای کشورها در ورزش قهرمانی و حرفه‌ای، از این مورد نشأت می‌گیرد (رک رک و همکاران، ۱۴۰۱).

کرمی و همکاران (۱۴۰۲) در تحقیقی به بررسی نظام‌مند مدیریت استعدادها و ورزشی پرداختند و نشان دادند که در صورتی که مدیریت استعداد به خوبی از استعدادها و فردی، جمعی و سازمانی در حوزه‌ی ورزش بهره‌گیرد، زمینه ساز سلامت فردی و جمعی خواهد شد. همچنین حیدری و همکاران (۱۴۰۲) در تحقیقی به تبیین مدل مدیریت استعدادها و دیجیتال پرداختند و نشان دادند که اشاعه تفکر دیجیتالی در عناصر گوناگون بانکداری حائز اهمیت است و توسعه جهت‌گیری‌های درونی بانک‌ها به سوی ایدئولوژی دیجیتالی، سیاستی است که می‌تواند یک مزیت رقابتی باشد، این موضوع در استعدادها و ورزشی می‌تواند با فرهنگ حمایت از استعدادها و تلاش در جهت توسعه داخلی باشگاه‌ها نمایان شود. این تحقیقات به خوبی نشان می‌دهد که اهمیت بررسی شناخت استعدادها و به کارگیری آن تا چه اندازه است.

ضیاء و همکاران (۱۴۰۰) در تحقیقی به طراحی مدل توسعه استعدادها و رشته فوتبال با تأکید بر عوامل درونی و بیرونی پرداختند و نشان دادند که محیط درونی و بیرونی فوتبال اثر معنی‌داری بر توسعه استعداد ورزشکاران داشته و توسعه بازیکن مستعد تا حدود زیادی به رفتارهای مربی و سبک رهبری او بستگی دارد. در تحقیقات خارجی نیز مارتین دالا و همکاران (۲۰۲۳) در تحقیقی به بررسی ارتباط بین محیط‌های پرورش استعداد و مهارت‌های روانی در جوانان ورزشکار پرداختند و نشان دادند که TDE۳ با کیفیت بالاتر افرادی با مهارت‌های روان‌شناختی بالاتر را تربیت می‌کند و به طور خاص هر پنج مهارت روان‌شناختی می‌تواند توسط محیط پیش‌بینی شود که موجب توسعه بلندمدت کنترل اضطراب و همسویی انتظارات اعتماد به نفس شود.

۱. Jiang et al

۲. Dahme & et al.

۳. Talent Development Environments

علاوه بر آن بوک ۱ و همکاران (۲۰۲۲) در تحقیقی با عنوان رشد استعداد‌های ورزشی در جامعه آمریکایی نشان دادند که ذی‌نفعان (مانند مدیران، مربیان، و غیره) باید از چالش‌های محیط ورزشی آگاه بوده و از ورزشکارانی نیازمند به رشد روانی اجتماعی حمایت کنند. علاوه بر اهمیت موضوع روان در شناخت استعداد‌های ورزشی، موضوع دیگری مانند ژنتیک نیز می‌تواند مورد بررسی قرار گیرد. همان‌طور که جان ۲ (۲۰۲۲) به بررسی ارتباط عملکرد ورزشکاران با موضوع ژنتیک پرداخت و نشان داد که تمرینات سخت ورزشی نمی‌تواند به پیشرفت فرد بیش از آنچه توارث در او تعیین کرده، کمک کند. باید بدین نکته توجه داشت که بررسی و شناسایی عوامل موثر در حفظ و نگهداشت استعداد‌های ورزشی می‌تواند به شکلی موثر در سیاست‌گذاری‌ها و برنامه‌ریزی‌های مسئولین ذی‌صلاح مورد توجه قرار گیرد و در ادامه با تدوین یک برنامه کارآمد بر اساس مؤلفه‌های عنوان شده در جهت رشد و توسعه ورزش در استان پهناور سیستان و بلوچستان گام برداشت. بر این اساس حفظ و نگهداری از استعداد‌های ورزشی از اهمیت فوق‌العاده‌ای برخوردار است و نیاز است با دقت بیشتری بدان پرداخته شود تا با کمبود و خسران در زمینه استعداد‌های ورزشی مواجه نگردیم. با توجه به جستارهای محقق، تحقیقی که به بررسی عوامل موثر در حفظ و نگهداشت استعداد‌های ورزشی در استان سیستان و بلوچستان پرداخته باشد، یافت نشد. بر این اساس، پژوهش حاضر در پی شناسایی و اولویت‌بندی عوامل موثر بر حفظ و نگهداشت استعداد‌های ورزشی در استان سیستان و بلوچستان است.

روش‌شناسی پژوهش:

این تحقیق با هدف شناسایی و اولویت‌بندی عوامل موثر بر حفظ و نگهداشت استعداد‌های ورزشی انجام شده است که در این راستا با بررسی مهم‌ترین عوامل اثرگذار در حفظ استعداد‌های ورزشی در جهت کاهش مهاجرت نخبگان ورزشی و بهبود شرایط ورزشکاران با استعداد در جهت موفقیت ورزشی و استمرار فعالیت‌های ورزشی در رشته‌های مختلف ورزشی پرداخته است. این تحقیق از نظر هدف کاربردی بوده و در تلاش برای بیان مهم‌ترین عواملی که ورزشکاران با آن رو در رو می‌باشند، بوده است. این تحقیق به روش آمیخته و ترکیبی از روش کیفی و کمی انجام شد که از نظر زمان آینده‌نگر است. تحقیق آمیخته تحقیقی است که با رویکردی پژوهشی به ترکیب روش‌های کمی و کیفی به صورت همزمان یا با تقدم و تاخر می‌پردازد. معمولاً در روش آمیخته ابتدا با استفاده از روش‌های کیفی به شناسایی مقوله‌های زیربنایی پدیده مورد مطالعه پرداخته شده و سپس در فازی کمی به طراحی الگو یا اولویت‌بندی مؤلفه‌های به دست آمده در بخش کیفی اقدام می‌شود. بر اساس مقوله‌های شناسایی شده، اقدام می‌شود در بخش کیفی با استفاده از ابزار مصاحبه با خبگان ورزشی و در بخش کمی با توزیع پرسشنامه در میان ورزشکاران استان سیستان و بلوچستان انجام شد. بخش اول تحقیق حاضر به صورت کیفی انجام گرفته است. ابزار مورد استفاده پرسشنامه نیمه ساختار یافته بود که با نخبگان ورزشی و صاحب‌نظران ورزشی انجام شده است. برای تحلیل مصاحبه‌ها از روش تحلیل مضمون به روش براون و کلارک (۲۰۰۶) استفاده شده بود. روش نمونه‌گیری در بخش کیفی ترکیبی از هدفمند و گلوله برفی بود که تا رسیدن به اشباع نظری ادامه یافت.

۱. Book

۲. John

دلیل انتخاب روش ترکیبی از هدفمند و گلوله برفی اهمیت استفاده از نظرات افراد برجسته در حوزه ورزش و نخبگان شناخته شده بوده است که پس از کسب نظرات نخبگان با کمک آن‌ها به مصاحبه با سایر افراد صاحب آگاهی در زمینه مورد پژوهش که شاید برجسته نباشند، اقدام گردد. محقق پس از ۱۲ مصاحبه به اشیاع نظری رسید که ویژگی مشارکت‌کنندگان در جدول یک قابل مشاهده است.

جدول شماره ۱- اطلاعات جامعه شناختی مشارکت‌کنندگان در مصاحبه‌ها

ردیف	کد	جنسیت	تحصیلات	زمینه‌ها و سوابق فعالیت
۱	IN1	مرد	استادیار مدیریت ورزشی	محقق در این زمینه
۲	IN2	مرد	دانشجوی دکتری مدیریت ورزشی	محقق و بازیکن فوتبال ایران
۳	IN3	مرد	کارشناسی ارشد تربیت بدنی	رئیس هیات ورزشی
۴	IN4	مرد	کارشناسی تربیت بدنی	رئیس هیات ورزشی
۵	IN5	مرد	کارشناسی ارشد تربیت بدنی	رئیس هیات ورزشی
۶	IN6	مرد	کارشناسی ارشد تربیت بدنی	رئیس هیات ورزشی
۷	IN7	مرد	کارشناسی تربیت بدنی	کارشناس اداره ورزش
۸	IN8	مرد	کارشناسی ارشد تربیت بدنی	کارشناس اداره ورزش
۹	IN9	مرد	کارشناسی ارشد تربیت بدنی	کارشناس اداره ورزش
۱۰	IN10	مرد	کارشناسی تربیت بدنی	استاد دانشگاه
۱۱	IN11	مرد	کارشناسی ارشد تربیت بدنی	ورزشکار با سابقه ۱۵ سال
۱۲	IN12	مرد	کارشناسی تربیت بدنی	ورزشکار با سابقه ۱۵ سال

روش تحلیل مضمون در واقع یک روش کیفی برای شناسایی، استخراج، سازمان‌دهی و تفسیر مضامین پنهان در داده‌ها است. مضمون‌ها پر ارزش‌ترین واحدهایی هستند که در تجزیه و تحلیل محتوا باید مدنظر قرار گیرند و منظور از مضامین معنای خاصی است که از یک کلمه یا جمله یا پاراگراف مستفاد می‌شود. تحلیل مضمون انجام شده در این پژوهش متشکل از شش گام بوده است که عبارت است از آشنایی با داده‌ها، کدگذاری اولیه، جستجوی مضامین، بازبینی مضامین، تعریف مضامین و گزارش پایانی. هر چقدر در کد گذاری‌ها از افراد با تجربه و آگاه به موضوع استفاده گردد، نتیجه کد گذاری و تحلیل مضامین بهتر و نزدیک‌تر به واقعیت خواهد بود. در ادامه برای تأیید پذیری داده‌های کیفی به دست آمده در این تحقیق اقداماتی صورت گرفت، تخصص و تجربه بالای افراد مشارکت‌کننده در تحقیق، هم‌زمانی مصاحبه‌ها و تحلیل و کدگذاری، نظرخواهی از یک پژوهشگر خارج از تحقیق و تأیید کدهای به دست آمده و در پایان یافته‌ها در اختیار ۳ نفر از مشارکت‌کنندگان قرار گرفت و کدهای حاصله تأیید شد. همچنین برای تأیید انتقال پذیری نتایج تحقیق در بخش کیفی ۶ مصاحبه در فاصله زمانی ۹ روزه مجدد مورد کد گذاری قرار گرفت که تعداد کل کدها در دو فاصله زمانی برابر ۱۰۵ هست و تعداد توافقات در این دو زمان ۴۶ و تعداد کل عدم توافقات ۱۵ بود بنابراین قابلیت انتقال پذیری ۸۸٪ به دست آمد که قابل قبول است.

در بخش کمی از ابزار پرسشنامه استفاده شد که پرسشنامه مذکور بر اساس یافته‌های بخش کیفی و به صورت ۲۷ پرسش که در برگیرنده مفاهیم بخش کیفی بوده است به روش طیف ۵ درجه‌ای لیکرت (کاملاً مخالفم تا کاملاً موافقم) تنظیم شده بود. روایی پرسشنامه توسط ۵ نفر از اساتید دانشگاه زابل مورد تأیید قرار گرفت، بدین منظور پرسشنامه برای این اساتید ارسال و پس از رفع نواقص و به کار بردن نظرات آن‌ها مورد تأیید قرار گرفت. پایایی این پرسشنامه نیز بر اساس ۴۰ پرسشنامه بازگردانده شده به محقق و بر اساس آلفای کرونباخ مورد محاسبه قرار گرفت که مقدار آن بر اساس ضریب آلفای کرونباخ ۰/۸۹ محاسبه گردید که مورد تأیید است. همچنین جامعه آماری تحقیق متشکل از نخبگان ورزشی استان سیستان و بلوچستان بود که حداقل یک سال سابقه ورزشی مستمر در یکی از رشته‌های ورزشی داشته باشد. نمونه آماری تحقیق ۴۰ نفر بوده است. سپس بر اساس مؤلفه‌های شناسایی شده و داده‌های پرسشنامه توزیع شده در جامعه آماری نسبت به اولویت‌بندی عوامل حفظ استعداد‌های ورزشی پرداخته شد و با تحلیل سلسله مراتبی داده‌ها با استفاده از نرم‌افزار Expert Choice مورد تحلیل قرار گرفت. جهت تجزیه و تحلیل داده‌های بدست‌آمده نظرسنجی از خبرگان به وسیله پرسشنامه مقایسات زوجی با استفاده از تکنیک تحلیل سلسله مراتبی پرداخته شد. برای بدست آوردن وزن مؤلفه‌ها و اولویت‌بندی مؤلفه‌های حفظ استعداد‌های ورزشی از روش AHP گروهی استفاده گردید.

یافته‌های پژوهش:

مضامین اصلی حفظ و نگهداشت استعداد‌های ورزشی

مقوله‌ها و مؤلفه‌های اصلی حاصل از داده‌های کیفی عوامل موثر بر حفظ استعداد‌های ورزشی در جدول ۲ ارائه شده است. قابل ذکر است که در دسته‌بندی این مقولات هم مشابهت ظاهری و هم مشابهت مفهومی مفاهیم مدنظر قرار گرفتند. در انتخاب کدهای اولیه تلاش شده است تا همه عوامل مرتبط با عوامل اثر گذار در حفظ و نگهداشت استعداد‌های ورزشی و به خصوص در استان سیستان و بلوچستان برداشت شود و سپس با ترکیب کردن کدهای مرتبط با هم به تدوین مضامین فرعی و در پایان با انتخاب مقوله‌های مهم و اساسی از مضامین فرعی به تدوین مضامین اصلی اقدام شده است. لازم به ذکر است تعداد ۶۷ کد شناسایی شده در ۱۹ مضمون فرعی و ده مضمون اصلی قرار گرفتند؛ که مضامین اصلی از این قرارند: ۱- مشکلات قراردادهای، ۲- حمایت از ورزشکاران ۳- فساد ۴- دخالت‌های سیاسی ۵- ضعف امکاناتی ۶- ضعف‌های مدیریتی ۷- ضعف ارتباطی رسانه‌های استان ۸- مشکلات اقتصادی ۹- ضعف ورزشی ورزشکاران و ۱۰- فشار روابط بر ضوابط.

جدول شماره ۲- جدول مضامین اصلی عوامل موثر بر حفظ استعداد های ورزشی

ردیف	کد های اولیه	مضمون های فرعی	مضمون های اصلی	تعداد تکرار
۱	عدم ثبات قراردادهای			۵
۲	فسخ قراردادهای	مشکلات		۴
۳	فساد بالا در عقد قرار دادها	موجود در عقد قراردادهای		۸
۴	عدم نظارت بر عقد قراردادهای			۵
۵	فقدان فرهنگ پرداخت دستمزدهای		مشکلات قراردادهای	۴
۶	عدم پرداخت به موقع دستمزدهای	مشکلات		۶
۷	عدم اجرای صحیح بندهای قراردادهای	موجود در بازستانی		۴
۸	عدم یکپارچگی در پرداخت قراردادهای	حقوق طرفین		۵
۹	شفاف نبودن نحوه پرداخت قراردادهای	قرارداد		۵
۱۰	نبود قوانین در حوزه بیمه بازیکنان و مربیان			۵
۱۱	حمایت عمومی پایین از ورزشکاران			۶
۱۲	حمایت ضعیف بزرگان	حمایت غیر مالی از ورزشکاران		۷
۱۳	حمایت کم والدین از ورزشکاران		حمایت از ورزشکاران	۵
۱۴	ضعف امنیتی			۵
۱۵	ویژگی های اجتماعی و فرهنگی ورزشکاران			۸
۱۶	کمبود سرمایه گذار	حمایت مالی از ورزشکاران		۵
۱۷	کمبود اسپانسر			۴

۵		نبود اتحادیه‌ها حمایت‌کننده از ورزشکاران داوران مربیان و باشگاه‌ها است	۱۸
۴		تبانی و جایجا کردن نتایج با گرفتن امتیازات گوناگون	۱۹
۵		نبود ساختار شناخت گلوگاه‌های فساد	۲۰
۷		بالا بودن درک فساد	۲۱
۳	فساد مدیریتی	سوء استفاده از موقعیت	۲۲
۵		تبعیض در اجرای قانون برای باشگاه‌های دولتی و خصوصی	۲۳
	فساد		
۴		عدم اعتماد نسبت به ساختار مدیریتی در ورزش	۲۴
۸		سوء استفاده از قرارداد بازیکنان به دلیل عدم شفافیت	۲۵
۶		رانت در جذب بازیکن و سود کلان توسط مربیان و مدیران	۲۶
	فساد مالی		
۶		مشخص نبودن جریان مالی در پرداخت پاداش‌ها و هبه‌ها به دلیل نبود قوانین.	۲۷
۵		عدم شفافیت در حوزه مالی	۲۸
۷		ورود به ورزش از طریق حمایت‌گری برای انجام امور سیاسی	۲۹
۵	دخالت های سیاسی	عدم نظارت مالی بر ورزش به دلیل اینکه یک ابزار در اختیار حاکمیت است برای کنترل اجتماعی	۳۰
۵		فقدان ثبات اقتصادی	۳۱
۶		تورم	۳۲
۶	ضعف امکاناتی	تعداد کم سالن های ورزشی	۳۳
۵		کمبود امکانات ورزشی	۳۴
	ضعف تجهیزات و		

۵	سالن های ورزشی	ضعف تجهیزاتی	۳۵
۶		کمبود تجهیزات تمرین و مسابقه	۳۶
۵		دوری سالن های تمرینی	۳۷
۴		عدم برگزاری مسابقات مستمر	۳۸
۵	ضعف مسابقات ورزشی	عدم وجود زمین های مناسب مسابقه	۳۹
۷		کمبود باشگاه دولتی و خصوصی	۴۰
۹		انحصاری بودن برخی امکانات	۴۱
۶	ضعف های مدیران	تبانی در انتخاب ورزشکار	۴۲
۵	ورزشی	نظارت ضعیف در امور مدیریتی	۴۳
۴		عدم شایسته سالاری	۴۴
۶		عدم وجود نگاه راهبردی در مدیریت	۴۵
۵	ضعف های مدیریتی	عدم استفاده از مدیران پاک دست	۴۶
۴		عدم ثبات مدیریت	۴۷
۵	ضعف های سازمانی	ضعف خدمات بخش دولتی	۴۸
۷		پایین بودن اثربخشی دولت	۴۹
۲		فقدان ساختار مناسب در اداره ورزش	۵۰
۷		عدم برنامه‌ریزی مطمئن برای فساد با توجه به منابع تحت کنترل مدیران	۵۱
۷		نا توانی در شناساندن ورزشکاران	۵۲

۴	ضعف رسانه های استان	ضعف رسانه های استان	۵۳
۵	فرصت شناخته شدن محدود	ضعف رسانه های استان	۵۴
۶	نظام اطلاعاتی ضعیف	ضعف ارتباطی رسانه های استان	۵۵
۴	رعایت نکردن قوانین بین‌المللی توسط ای جنت‌ها	ضعف رسانه های استان	۵۶
۴	عدم وجود سامانه اطلاعاتی	ضعف رسانه های استان	۵۷
۴	محدود بودن تعداد ای جنت‌های ورزشی در استان فرصت انحصار و سوءاستفاده را فراهم می‌کند	ضعف رسانه های استان	۵۸
۸	بالا رفتن قرارداد بازیکنان	مشکلات اقتصادی باشگاه ها	۵۹
۹	تراز مالی منفی باشگاه‌ها	مشکلات اقتصادی باشگاه ها	۶۰
۸	ضعف مالی باشگاه‌ها	مشکلات اقتصادی باشگاه ها	۶۱
۸	درآمدزایی ضعیف ورزش	مشکلات اقتصادی باشگاه ها	۶۲
۷	عدم کسب درآمد مناسب از ورزش	ورزشکاران	۶۳
۵	کمبود بازیکن و مربی‌های تاپ در ورزش	سطح ورزشی پایین ورزشکاران	۶۴
۴	ضعف سازمانی باشگاه ها	ورزشکاران استان	۶۴
۶	رابطه ای بودن انتخاب مدیران	ضعف فشار روابط بر ضوابط	۶۵
۲	رابطه ای بودن انتخاب مربیان	ساختاری باشگاه های ورزشی	۶۶
۵	استعدادیابی ضعیف	ورزشی	۶۷

در بخش نهایی پس از مشخص شدن مضامین حفظ استعداد‌های ورزشی ابعاد آن مشخص شد که ۱۰ مضمون اصلی در ۴ بعد سیاسی، حقوقی، اقتصادی و ساختاری - سازمانی قرار گرفته‌اند. در این خصوص باید عنوان داشت که مضامین اصلی مرتبط با هم با یکدیگر یکی شده و در نهایت هر کدام از ابعاد شکل گرفته است. در جدول شماره ۳ ابعاد حفظ استعداد‌های ورزشی مشخص گردیده است.

جدول شماره ۳- ابعاد عوامل موثر بر حفظ استعداد‌های ورزشی

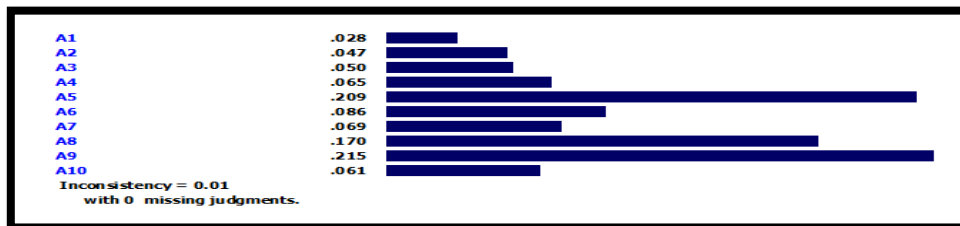
ردیف	مضمون اصلی	ابعاد
۱	دخالت‌های سیاسی	سیاسی
۲	فشار روابط بر ضوابط	
۳	مشکلات قراردادهای	حقوقی
۴	فساد	
۵	حمایت از ورزشکاران	اقتصادی
۶	ضعف امکاناتی	
۷	مشکلات اقتصادی	
۸	ضعف‌های مدیریتی	ساختاری - سازمانی
۹	ضعف ارتباطی رسانه‌های استان	
۱۰	ضعف ورزشی ورزشکاران	

جدول شماره ۴- اطلاعات جمعیت شناختی نمونه آماری تحقیق (بر حسب درصد)

جنسیت	مرد		زن	
		۸۲/۵	۱۷/۵	
تحصیلات	کارشناسی		کارشناسی ارشد	
	۵	۷/۵	۲۷/۵	دکتر
سن	۴۶/۱۲ ± ۷/۱۸			

اولویت‌بندی مؤلفه‌ها

اولویت‌بندی مؤلفه‌های عوامل موثر بر حفظ استعداد‌های ورزشی استان سیستان و بلوچستان چگونه است؟ روش فرایند تحلیل سلسله‌مراتبی یک روش تصمیم‌گیری چندمعیاره است. در این روش براساس هدف تعدادی معیار شناسایی می‌شود و از این معیارها برای ارزیابی و انتخاب بهترین گزینه استفاده می‌شود. سازوکار تعیین وزن و اولویت‌دهی عناصر در این روش مبتنی بر مقایسه زوجی است. عناصر هر یک از خوشه‌ها با مقیاس نه درجه ساعتی بایکدیگر مقایسه می‌شوند و در صورت سازگاری مقایسه‌ها جهت وزن‌دهی استفاده می‌شوند. بردار ویژه اوزان عناصر با روش میانگین هندسی و نرمال‌سازی خطی حساب می‌شود. به طور خلاصه در این روش ابتدا براساس هدف تعدادی معیار انتخاب می‌شود. اگر معیارها خیلی کلی و گسترده باشند می‌توانند به زیر معیارهایی نیز افزای شود.



شکل شماره ۱- اولویت‌بندی مؤلفه‌های حفظ و نگهداشت استعدادهاى ورزشی

A^۱: مشکلات قراردادهای، A^۲: ضعف ورزشی ورزشکاران، A^۳: دخالت‌های سیاسی، A^۴: فشار روابط بر ضوابط، A^۵: ضعف‌های مدیریتی، A^۶: حمایت از ورزشکاران، A^۷: ضعف ارتباطی رسانه‌های استان، A^۸: ضعف امکاناتی، A^۹: مشکلات اقتصادی و A^{۱۰}: فساد.

بحث و نتیجه‌گیری:

فراگیر شدن ورزش و اهمیت جایگاه آن در مناسبات بین‌المللی باعث توجه فراوان دولت‌ها به این پدیده شده است. بسیاری از رقابت‌های سیاسی و اقتصادی کشورها در قالب مسابقات ورزشی به خصوص مسابقات المپیک و جام‌های جهانی انجام شده و دولت‌ها به جای جنگیدن در میدان مبارزه با انجام مسابقات ورزشی روی آورده‌اند (شاه رضائی و شیرزادی، ۱۳۹۷)، برای مثال می‌توان به مسابقات کریکت و کبدی بین کشورهای هند و پاکستان اشاره نمود. شاید مثالی بارزتر برای مردم ایران مسابقه قرن باشد، رقابت فوتبالی بین تیم ملی ایران و آمریکا در جام جهانی ۱۹۹۸ فرانسه که به خوبی اهمیت رقابت‌های ورزشی در عرصه بین‌المللی را روشن می‌سازد. همچنین استمرار موفقیت کشورهای در رویدادهای بین‌المللی از اهمیت بالایی برخوردار بوده است، بنابراین پشتوانه سازی برای تقویت تیم‌های ملی در کشورهای توسعه یافته جزء مهمترین برنامه‌های توسعه ورزشی محسوب می‌گردد.

بنابراین در مدیریت استعداد باید به سمت و سویی برویم که بتوان علاوه بر شناسایی استعدادهاى بالقوه به نگهداشت استعدادهاىی که مدت‌ها برای آن‌ها وقت و هزینه صرف شده است، پردازیم. بر اساس گزارش وزارت ورزش و جوانان میزان مشارکت مردم ایران از سال ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۸ از ۱۶ درصد به ۵۱ درصد رشد یافته است که این مهم در سال‌های اخیر رشد قابل ملاحظه‌ای نداشته و در همین میزان باقی مانده است (فرحناز و همکاران، ۱۴۰۲). بنابراین اگر مشارکت کنندگان به خوبی مدیریت شوند، می‌توان به شناسایی، حفظ و رشد استعدادهاى ورزشی اقدام نمود. در تحقیق حاضر در تلاش بودیم تا با بررسی عوامل موثر بر حفظ و نگهداشت استعدادهاى ورزشی با تاکید بر استان سیستان و بلوچستان اقدام شود. نتایج این تحقیق در دو بخش کیفی و کمی قابل ارائه است، در بخش کمی به معرفی ده مضمون اصلی از مهم‌ترین مضامین مرتبط با حفظ و نگهداشت استعدادهاى برتر ورزشی بر اساس نظر نخبگان اقدام شده و در بخش دوم به اولویت‌بندی عوامل موثر بر حفظ و نگهداشت استعدادهاى ورزشی بر اساس نظر ورزشکاران استان سیستان و بلوچستان پرداخته شده است.

مضمون اول: مشکلات قراردادهای

نتایج این بخش نشان داد که مشکلات قراردادهای به دو مضمون فرعی تقسیم‌بندی می‌شوند که عبارت‌اند از ۱- مشکلات موجود در عقد قراردادها. ۲- مشکلات موجود در بازستانی حقوق طرفین قراردادهای، نتایج این تحقیق با تحقیقات مرادی زاده (۱۴۰۰) و یوسفی، صادقلو و رجبی (۱۳۹۹) همسو است. در پژوهش مرادی زاده با عنوان بررسی و تحلیل چالش‌های حقوقی قراردادهای ورزشی در نظام قانونی ایران بر اهمیت قراردادهای ورزشی صحیح و عادلانه تأکید شده است که با نتایج این تحقیق همسو است، همچنین در تحقیق یوسفی، صادقلو و رجبی با عنوان جایگاه قرارداد در حقوق ورزشی و مسئولیت‌های ناشی از آن به اهمیت حقوقی قراردادهای ورزشی پرداخته و مسئولیت‌های ناشی از عدم اجرای تعهدات طرفین را یادآور می‌شود که می‌تواند با نتایج این بخش همسو باشد. قرارداد ورزشی می‌تواند پاشنه آشیل مشکلات حقوقی فعلی در جامعه ورزشی تلقی گردد.

قراردادهای ورزشی از شرایطی پیروی می‌کنند؛ شرایط عمومی که اساس قراردادهاست و در ماده ۱۹۰ قانون مدنی ذکر شده و شرایط اختصاصی که طبق آیین‌نامه‌ها و مقررات ورزشی و ضوابط فدراسیون‌ها در نظر گرفته می‌شود. در نتیجه در صورت تخلف، بنابر انواع مسئولیت‌های قراردادی و غیر قراردادی، اشخاص ملزم به جبران خسارت‌های وارده هستند. به طور کلی مسئولین مدیران ورزش کشور یا به طور کلی از مشاوران حقوقی بهره‌گیری لازم را نکرده‌اند و یا از مشاوران حقوقی غیرمتخصص در امر ورزش استفاده شده است که در نتیجه از ابعاد و زوایای خاص این حوزه اطلاع کافی نداشته‌اند. امروزه قراردادهای متعددی میان باشگاه‌ها و فدراسیون‌های ورزشی با ورزشکاران، مربیان و سایر عوامل تیم‌های ورزشی منعقد می‌گردد.

حضور یک مشاور حقوقی در فرایند مذاکره با مربیان یا بازیکنان خارجی موجب می‌شود که طرف ایرانی از موانع و مشکلات پرداخت‌های بین‌المللی ناشی از تحریم‌های اقتصادی مطلع گردد و لذا در توافقات خود راجع به انجام پرداخت‌های بین‌المللی به نحوی اقدام نماید که در مرحله اجرا با موانع بانکی و مالی مواجه نشود. از سوی دیگر، مشاور حقوقی می‌تواند ادعاها و پیشنهادهای طرف مقابل را ارزیابی کند و آن‌ها را با موازین قانونی لازم تطبیق دهد تا از تحمیل شروط غیرقانونی یا غیرحقوقی به تیم مذاکره‌کننده جلوگیری شود. مسائلی از قبیل موضوع قرارداد، تعهدات هریک از طرفین، مدت قرارداد، مبلغ قرارداد، شیوه حل و فصل اختلافات، ضمانت اجرای تخلف از تعهدات قراردادی، موارد فسخ قرارداد و غیره برخی از مواردی است که پیش‌بینی آن‌ها در یکی قرارداد استاندارد ضرورت دارد و غفلت از آن‌ها می‌تواند به اختلافات آتی و در نهایت متضرر شدن یکی از طرفین یا هردوی آن‌ها منتهی شود. به نظر می‌رسد که تدوین قانون جامع در خصوص تدوین قراردادهای ورزشی و پرداختن به همه بخش‌های یک قرارداد ورزشی از منظر حقوقی ضروری به نظر می‌رسد.

مضمون دوم: حمایت از ورزشکاران

نتایج این تحقیق نشان داد که حمایت از ورزشکاران به دو مضمون فرعی تقسیم‌بندی می‌شوند که عبارت‌اند از ۱- حمایت غیر مالی از ورزشکاران و ۲- حمایت مالی از ورزشکاران. یکی از مسیرهای موفقیت هر انسان، شکوفایی استعدادهاى خاص اوست. چه بسیار افرادی هستند که در زمینه‌های مختلف هنری یا ورزشی نخبه محسوب می‌شوند، اما با پرورش ندادن استعداد های خود، از مسیر موفقیت باز می‌مانند و چه بسا درگیر مشکلات بسیار روحی و روانی می‌شوند. حمایت از یک دانش آموز و یا دانشجوی مستعد نیازمند کمک، می‌تواند باعث شکوفایی هر چه بهتر استعدادهاى وی شود. تامین بستر مناسب جهت آموزش استعدادهاى خاص، برگزاری کارگاه‌های استعدادسنجی، معرفی بورسیه‌ها به مراکز ویژه و تامین هزینه‌های ویژه پرورش استعدادهاى خاص. ورزشکاران مستعد برای رشد و پرورش و توسعه استعدادهاى خود علاوه بر نیاز به مربیانی با کیفیت و امکانات ورزشی، نیازمند موارد زیر هستند: وقت کافی برای تمرین و مسابقه، خارج از مدرسه و محل کار، استراحت و تغذیه کافی، دسترسی به خدمات پزشکی ورزشی لازم و تشویق و ترغیب مستمر به نحوی که فضای تمرین مثبت، آرزو و آرمان‌های ورزشکار را تقویت نماید. توجه به حقوق ورزشکاران و تدوین قوانین مرتبط با آن در مجلس شوراى اسلامى یا وزارت ورزش مشابه با آنچه قوانین حمایت از مصرف‌کننده و تولیدکننده نامیده می‌شود در این رابطه کارگشا باشد تا بتوان استعدادهاى ورزشی را با پشتوانه‌های قانونی حمایت کرد.

مضمون سوم: فساد

نتایج این تحقیق نشان داد که حمایت از ورزشکاران به دو مضمون فرعی تقسیم‌بندی می‌شوند که عبارت‌اند از ۱- فساد مدیریتی و ۲- فساد مالی که در این مورد نتایج این تحقیق با تحقیقات شفيعی و افروزه (۱۳۹۸) و سادات الحسینی و همکاران (۱۴۰۰) همسو است. در تحقیق شفيعی و افروزه با عنوان شناسایی و تبیین مؤلفه‌های مؤثر در بروز فساد در فوتبال ایران بر اهمیت نظارت فعال در جلوگیری از فساد و کاهش نرخ آن اشاره می‌کند، همچنین سادات الحسینی و همکاران در تحقیقی با عنوان شناسایی عوامل موثر بر شکل‌گیری فساد در ورزش حرفه‌ای ایران بر اهمیت توجه به مقررات و تدوین قوانینی همه‌جانبه در کاهش فساد تاکید نموده‌اند که هر دوی آن با نتایج به دست آمده در این فرضیه همسو است. فساد از جمله عواملی است که همواره تعدادی از نخبگان ورزشی را به نابودی کشانده و از شکوفایی آن‌ها جلوگیری می‌کند. فساد در انتخاب‌ها، فساد در قراردادهای ورزشی، نگهداری و پرورش بازیکنان، ارزشمند نشان دادن ورزشکاران سطح دو و عدم استفاده از ورزشکاران نخبه باعث دلسرد شدن استعدادها شده که نیاز به مدیریتی همه‌جانبه در این خصوص را می‌طلبد. از مهم‌ترین دلایل فساد در جامعه ورزش، در بخش‌های مالی و حسابداری است، در صورت که یک پلتفرم شفاف در خصوص تمامی هزینه‌ها ایجاد شود و به موجب قانون مدیران ورزشی نسبت به تصمیم‌گیری‌های دوران مدیریتی خود مسئول شوند، می‌توان تا اندازه‌ای حجم فساد در ورزش را کاهش داد.

مضمون چهارم: دخالت‌های سیاسی

نتایج این تحقیق نشان داد که حمایت از ورزشکاران به یک مضمون فرعی مربوط می‌شوند که عبارت است از دخالت‌های سیاسی که در این مورد نتایج این تحقیق با تحقیق حسین نژاد و همکاران (۱۴۰۲) همسو است. در تحقیق حسین نژاد و همکاران با عنوان اثر رفتار سیاسی مدیران بر بهره‌وری کارکنان وزارت ورزش و جوانان بر اهمیت داشتن اخلاق تاکید نموده و اعلام می‌کند که مؤلفه‌های رفتار سیاسی بر بهره‌وری ارتباطی منفی و معنادار دارد که با نتایج این بخش از تحقیق همسو است. استفاده از ورزش به عنوان پلکانی برای پیشرفت در برخی سیاسیون باعث شده است تا افرادی بدون شناسنامه ورزشی در امور ورزشی دخالت کرده و با مدیریت‌هایی غلط از رشد و شکوفایی ورزش جلوگیری کنند. افرادی که به دنبال دیده شدن در کنار ورزش و ورزشکاران هستند کمتر به اصول مدیریتی و توسعه ورزش توجه دارند و تنها اهداف سیاسی برای آن‌ها حائز اهمیت است. حضور افراد سیاسی در ورزش که این روزها در همه رشته‌های ورزشی رشد کرده است می‌تواند برای ورزش آسیب‌زا باشد، چرا که آن‌ها می‌خواهند در ورزش دخالت کنند و نه حمایت. نداشتن حامی و اسپانسر برای رشته‌های مختلف ورزشی در استان سیستان و بلوچستان معضل بزرگی است و با حل نشدن بحث معافیت‌های مالیاتی برای سرمایه‌گذاران بخش خصوصی در ورزش، این مشکل همچنان برقرار و آسیب‌های بسیاری بر بدنه ورزش استان وارد می‌کند.

مضمون پنجم: ضعف امکاناتی

نتایج این تحقیق نشان داد که حمایت از ورزشکاران به دو مضمون فرعی تقسیم‌بندی می‌شوند که عبارت‌اند از ۱- ضعف مسابقات ورزشی و ۲- ضعف تجهیزات و سالن‌های ورزشی که در این مورد نیز نتایج این تحقیق با تحقیق قادری و همکاران (۱۴۰۲) با عنوان نقش عدالت در توزیع اماکن ورزشی (مطالعه موردی: شهرکرد) همسو بوده است. در این تحقیق بر اهمیت ساخت اماکن و تجهیز آن تاکید شده و کمبود تجهیزات را یکی از عوامل عدم توسعه دانسته است. بحث امکانات و زیرساخت نیز یکی از مسائل دیگری است که نه تنها در ورزش پایه بلکه در ورزش بزرگسالان کشور و استان سیستان و بلوچستان هم دیده می‌شود و سال‌های سال است که کارشناسان و پیشکسوتان زیادی درباره فقر و نبود این مسائل صحبت کردند اما تا اینجای کار هیچ تغییر چشم‌گیری صورت نگرفته است. این اتفاقات باعث شد تا سری به آکادمی‌ها بزنیم. آکادمی‌هایی که از نظر زیرساخت و امکانات، حرفی برای گفتن ندارند اما پر از استعدادهایی هستند که هر کدام‌شان می‌توانند آینده ورزش ایران را رقم بزنند. فقر امکانات و زیرساخت در ورزش پایه صحبت‌های مختلفی به میان می‌آید و باید یک اراده جمعی و متحدی برای پیشرفت در ورزش پایه وجود داشته باشد.

مضمون ششم: ضعف‌های مدیریتی

نتایج این تحقیق نشان داد که حمایت از ورزشکاران به دو مضمون فرعی تقسیم‌بندی می‌شوند که عبارت‌اند از ضعف‌های مدیران ورزشی و ضعف‌های سازمانی که در این مورد نیز نتایج این تحقیق با تحقیق کیانی و نظری (۱۴۰۰) با عنوان حضور فارغ‌التحصیلان علوم ورزشی در پست‌های مدیریتی ورزش همسو بوده که در این مقاله بر اهمیت استفاده از تحصیل‌کردگان ورزشی در ورزش را یکی از عوامل توسعه ورزشی معرفی می‌شود. امکانات و زیرساخت یک بحث است و اینکه شما چگونه یک آکادمی حرفه‌ای را مدیریت کنید بحث دیگری است.

مثلا یک تیم شهرستانی، ورزشگاه اختصاصی برای تیمش دارد اما اینکه چطور اداره شود، اهمیت دارد. شاید یک تیم، یک مجموعه‌ای را برای خود در حوزه آکادمی در نظر بگیرد و زیرساخت هم وجود داشته باشد اما ممکن است آن مربی، بازیکن را به عنوان منبعی برای کسب درآمد در نظر می‌گیرد یعنی به پدر آن بازیکن می‌گوید اگر این بازیکن می‌خواهد در اینجا بازی کند، باید مبلغی پول بدهید. بحث دیگری که در آکادمی وجود دارد، حضور مربی‌هایی است که خودش بلد نیست بغل پا بزند بعد او را در آکادمی گذاشتند. بنابراین، اگر زیرساخت هم داشته باشیم اما افراد مطلوبی را برای مدیریت مربیان و بازیکنان مد نظر نداشته باشیم، به هدف خود و پویایی ورزش نمی‌رسیم. علاوه بر آن باید توجه داشت که برگزاری دوره‌های آموزشی و بازآموزی مدیریت ورزشی متناسب با شرایط استان می‌تواند در این خصوص به صورت موثر نقش ایفا کند.

مضمون هفتم: ضعف ارتباطی رسانه‌های استان

نتایج این تحقیق نشان داد که حمایت از ورزشکاران به دو مضمون فرعی تقسیم‌بندی می‌شوند که عبارت‌اند از ضعف رسانه‌های استان و ضعف سامانه‌های اطلاعاتی عصر حاضر را «عصر ارتباطات» نامیده‌اند. رسانه‌ها بعنوان بخشی از ساختار نوین جامعه و یکی از دستگاه‌های فراگیر و گسترده، در دسترس همه مردم و در تمامی کشورها نقش حساس و مهمی را در زمینه‌های مختلف سیاسی، فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی، ورزشی و ... ایفا می‌کنند. ارتباط، مدیریت و برنامه‌ریزی صحیح بین صدا و سیما (رسانه‌های جمعی به دلیل اسقبال بیشتر مردم)، وزارت ورزش و جوانان و همچنین آموزش و پرورش می‌تواند مراحل کشف تا پرورش و بکارگیری استعدادها را به بهترین شکل هدایت کند و در راه نیل به اهداف کلان‌کشور در امور ورزش استفاده برد. توسعه استعدادیابی در سنین پایه، از موضوعات مهم در ورزش کشور است و رسانه نقش مهمی در این زمینه دارد.

مضمون هشتم: مشکلات اقتصادی

نتایج این تحقیق نشان داد که حمایت از ورزشکاران به دو مضمون فرعی تقسیم‌بندی می‌شوند که عبارت‌اند از مشکلات اقتصادی باشگاه‌ها و مشکلات اقتصادی ورزشکاران. یکی از مهم‌ترین مباحث ورزش مسائل اقتصادی است. هر قدم و هزینه‌ای که در ورزش برداشته و انجام شود یک تخت از بیمارستان و یک تخت از زندان کم می‌شود. اما با وجود تمام این مسائل اعتبارات در نظر گرفته شده برای ورزش بسیار کم و ناچیز است. کشور ما مملو از استعدادهای ناب است که می‌توان با اندکی توجه و سرمایه‌گذاری آنها را کشف و به دنیا معرفی کرد. سرمایه‌گذاری‌های کنونی نمی‌تواند در جهت رشد و شکوفایی این استعدادها موثر باشد، باید توجه داشت که هزینه‌های ایجاد کمپ‌های تمرینی، اسکان و اردوهای ورزشکاران و تامین هزینه تجهیزات ورزشی از مهمترین موضوعاتی است که باید بدان پرداخته شود.

مضمون نهم: ضعف ورزشی ورزشکاران

نتایج این تحقیق نشان داد که حمایت از ورزشکاران به یک مضمون فرعی با عنوان سطح ورزشی پایین ورزشکاران استان مربوط می‌شود که نتایج این تحقیق با تحقیق بورگس (۲۰۲۰) با عنوان بررسی عوامل اثر گذار بر استعداد ورزشی ورزشکاران در موفقیت‌های ورزشی که بر اهمیت توجه به توانایی ذاتی و اکتسابی ورزشکاران تاکید می‌کند، همسو است.

باید اشاره کرد که نمی‌شود مردم یک منطقه در همه رشته‌ها دارای استعداد باشند، وقتی مردم استان در طول سال‌های پی در پی یک قهرمان در قایق رانی یا اسب سواری نداشته‌اند، تلاش‌ها را باید به سمت و سوی دیگر هدایت کرد. زمانی که صحبت از ورزش و موفقیت در آن می‌شود، بی‌شک اولین مسئله‌ای که به ذهن همه ما می‌رسد تلاش و پشتکار بسیار زیاد همراه با مداومت است. اگر در یک رشته ورزشی استعداد داشته باشید و آن را دنبال کنید، مسلماً احتمال موفقیت در آن رشته نسبت به ورزش‌هایی که در آن استعداد ندارید بسیار بیشتر خواهد بود. استعداد ورزشی یعنی این که فرد از لحاظ فیزیکی و روانی در یک رشته ورزشی خاص قدرت یادگیری و پیشرفت بیشتری را نسبت به بقیه رشته‌ها و افراد دیگر داراست.

مضمون دهم: فشار روابط بر ضوابط

نتایج این تحقیق نشان داد که حمایت از ورزشکاران به ضعف ساختاری باشگاه‌های ورزشی مربوط است. بدون شک یکی از بزرگترین آسیب‌های جدی که به ورزش کشور می‌زند (ورزش به معنای عام و چه معنای خاص) مسئله رابطه بازی در امور مهم مثل تصمیم‌سازی است. قوانین و بخشنامه‌ها تا حد امکان تصویب و ابلاغ می‌شوند اما این بندها و تبصره‌ها را انسان باید اجرا نماید که اگر اشخاص از مجاری درست در جایگاه اجرا نشسته باشند حتماً مجریان به موفقیت دست می‌یابند. متأسفانه زمانی که فرهنگ فکری و مشی کاری تعدادی از این مجریان ورزشی که البته نه تخصص و نه تجربه این کار را دارند به بیراهه می‌رود و منافع شخصی و باند بازی می‌شود هم و غم مجریان ورزش، اینجاست که همه چیز در هم گره می‌خورد و کار پیش نمی‌رود. مدیریت یک امر مقدس است که اگر در مسیر درست اعمال شود به انجام امور به نحو مطلوب و در جهت رسیدن به اهداف سازمانی می‌انجامد. امروزه متأسفانه بخشی از بدنه مدیریت دچار روزمرگی و بله قربان‌گویی تبدیل شده و خلاقیت و اظهار نظر را از مدیران و خصوصاً کارمندان گرفته است در نظام مدیریت آنچه ملاک و معیار می‌باشد توجه به ضوابط و نادیده گرفتن روابط است ولی به نظر می‌رسد در گذر زمان به دلیل اعمال نفوذهای ناصحیح، روابط جایگزین ضوابط شده است. همچنین در ادامه کار به رتبه‌بندی عوامل مورد بررسی پرداختیم که نتایج نشان داد که به ترتیب مؤلفه‌های مشکلات اقتصادی (وزن ۰/۲۱۵)، ضعف‌های مدیریتی (وزن ۰/۲۰۹)، ضعف امکاناتی (وزن ۰/۱۷۰)، حمایت از ورزشکاران (وزن ۰/۰۸۶)، ضعف ارتباطی رسانه‌های استان (وزن ۰/۰۶۹)، فشار روابط بر ضوابط (وزن ۰/۰۶۵)، فساد (وزن ۰/۰۶۱)، دخالت‌های سیاسی (وزن ۰/۰۵۰)، ضعف ورزشی ورزشکاران (وزن ۰/۰۴۷)، مشکلات قراردادهای (وزن ۰/۰۲۸) دارای اولویت ۱ تا ۱۰ هستند.

پیشنهادات پژوهش

با توجه به نتایج پژوهش پیشنهاد می‌شود تا با تدوین قوانینی خاص از حقوق ورزشکاران حمایت شود و ادارات کل ورزش و جوانان و باشگاه‌ها موظف شوند تا در چارچوبی منطقی نسبت به رشد استعدادهای ورزشی اقدام کنند همچنین پیشنهاد می‌شود تا با ثبت مشخصات استعدادهای برتر در هر رشته ورزشی، وضعیت ورزشکاران و اقدامات دولت و باشگاه‌ها به صورت مستمر مورد کنکاش قرار گیرد. همچنین با توجه به مشکلات مالی موجود پیشنهاد می‌شود جهت تاسیس صندوق حمایت از استعدادهای ورزشی اقدام گردد که درآمد از مالیات فروش دخانیات و صندوق توسعه ملی تامین گردد.

شناسایی و اولویت‌بندی عوامل موثر ...

دوفصلنامه مدیریت و کارآفرینی ورزشی، ۶ (۱۴۰۴)، ۱-۲۲

همچنین پیشنهاد می‌شود که با مشخص کردن استانداردهای خاص از ورود افراد غیر ورزشی به مدیریت ورزش جلوگیری شود. علاوه بر آن پیشنهاد می‌گردد کلاس‌های آموزشی با عنوان "مدیریت استعدادها" جهت آشنایی مدیران هیات‌های ورزشی تابعه با الگوهای مختلف حفظ استعدادها و ورزشی برگزار گردد.

محدودیت‌های پژوهش

یکی از محدودیت‌های این پژوهش پهناوری استان سیستان و بلوچستان، تفاوت‌های فرهنگی و مذهبی در این استان و عدم دسترسی کامل به همه خبرگان ورزشی این استان بوده است که می‌توان با مقایسه این تحقیق و تحقیقی در جنوب استان در ادامه کار این تحقیق گام برداشت.

References

۱. Alizadeh, R; Fahim Devin, H; Peymanizad, H; Keshmidar, M. (1400). Developing theoretical indicators for applying talent management in Iranian sports organizations (with a data-based approach). *Quarterly Journal of Applied Research in Sports Management*, 9(4), 147-160. doi: 10.30473/arsm.2021.7818. (In Persian).
۲. Asadzadeh Soore, E., Keshavarz, H., Matin, M. (1401). Analysis of the performance of female athletes in the 2022 Hangzhou Asian Games and its comparison with the three previous periods. *Management and Entrepreneurship in Sports*, 2(2), -. doi: ۱۰.۴۸۳۰۱/۰۰۰۰۰.۲۰۲۴.۴۳۷۰۹۶.۱۰۴۶. (۰۰ ۰۰۰۰۰۰۰۰).
۳. Azadi, A., Rahimi, Q., & Nazari, R. (1402). The role of sport in Iran's gross national product and sustainable development. *Journal of Business in Sport*, 3(1), 37-52. <https://doi.org/10.22051/sbj.2023.41626.1048>. (In Persian).
۴. Bentley, M. R., Patterson, L. B., Mitchell, N., & Backhouse, S. H. (2021). Athlete perspectives on the enablers and barriers to nutritional adherence in high-performance sport. *Psychology of Sport and Exercise*, 52, 101831.
۵. Brown, J. P., Clark, A. M., Dalal, H., Welch, K., & Taylor, R. S. (2011). Patient education in the management of coronary heart disease. *Cochrane Database of Systematic Reviews*, (12).
۶. Book Jr, R. T., Henriksen, K., Stambulova, N., & Storm, L. K. (2022). "All they have seen is a model for failure:" Stakeholder's perspectives on athletic talent development in American underserved communities. *Journal of Applied Sport Psychology*, 34(6), 1037-1057.
۷. Dohme, L. C., Backhouse, S., Piggott, D., & Morgan, G. (2017). Categorising and defining popular psychological terms used within the youth athlete talent development literature: a systematic review. *International Review of Sport and Exercise Psychology*, 10(1), 134-163.
۸. Farahnaz, Sh., Mohammad, A., Marjan, S., & Shahram Arouf, Z. (1402). Consequences of students' participation in sports activities in Iranian schools. *Sports Sciences*, 15(50), 247-266. (In Persian).
۹. Jiang, X., Guo, J., & Chen, Z. (2024). Exploring an athletic talent development environment in China: A case study of a sport-friendly high school. *Psychology of Sport and Exercise*, 74, 102696.
۱۰. John, J. M., & Thiel, A. (2022). Talent as a social construction: Proposing a constructivist conceptualization of athletic talent. *Zeitschrift für Erziehungswissenschaft*, 25(5), 1199-1220.
۱۱. Heydar Issa, Z; Abdavi, F; Khodadadi, M; Hamidi, A. (2024). The effect of time management and quality of volleyball talent development system on stakeholder satisfaction in Iraq. *Quarterly Journal of Applied Research in Sports Management*, 12(4), ۶۵-۷۶. ۰۰۰۰: ۱۰.۳۰۴۷۳/۰۰۰۰۰.۲۰۲۳.۶۸۰۱۵.۳۷۷۲. (۰۰ ۰۰۰۰۰۰۰۰).
۱۲. Heydari, S.; Sarabadani, A; Hassanzadeh, A; Etemadi, A. (1402). Explaining the Digital Talent Management Model in the Iranian Industry; 13(2). 24-50. DOI: <https://doi.org/10.22034/JHRS.2023.177025>. (In Persian).

۱۳. Karmi, N; Nami, M; Shojaei, V; Safania, A. (1403). A review of sports talent management with a health-based approach. *Clinical Excellence*. 13 (4):25-37. (In Persian).
۱۴. Martindale, R., Li, C., Andronikos, G., Jafari, M., & Badami, R. (2023). The Associations Between Talent Development Environments and Psychological Skills in Iranian Youth Athletes: A Variable and Person-Centered Approach. *International Sport Coaching Journal*, 10(2), 154-162.
۱۵. Mehdipour, Sajjad, Nadari, Amir, & Sajjadian, Mohammad. (1401). Presenting a model of prerequisites for establishing the talent management process in football in Khuzestan province. *Contemporary research in sports management*. doi: ۱۰.۲۲۰۸۴/۰۰۰۰۰.۲۰۲۲.۲۵۵۷۸.۲۹۹۶. (۰۰ ۰۰۰۰۰۰۰۰).
۱۶. Rak Rak, M; Shah Mansouri, A; Foroughipour, H. (1401). Identifying and ranking the factors affecting the development of sports talent management (a case study of wrestling). *Contemporary Research in Sports Management*. 12(24). 131-144 doi: ۱۰.۲۲۰۸۴/۰۰۰۰۰.۲۰۲۱.۲۳۷۶۱.۲۸۱۰. (۰۰ ۰۰۰۰۰۰۰۰).
۱۷. Rajesh, C., Hussain, S., & Cherappurath, N. (2021). Role of socio-economic status and emotional intelligence on sports attainments: a cross-sectional study with women athletes in Kerala, India. *Materials Today: Proceedings*, 37, 2334-2340.
۱۸. Seraj, S., & Yari, Y. (1402). Factors affecting the improvement of talent management in the National Federation of University Sports. *Quarterly Journal of Applied Research in Sport Management*, 12(2), 31-40. <https://doi.org/10.30473/arism.2023.66481.3731>. (In Persian).
۱۹. Shaabani, A.; Razavi, S.; Hadavi, F. (1398). Developing an analytical structural model for the development of women's championship sports. *Contemporary Research in Sports Management*. 9(18). 53-64. doi: 10.22084/smms.2020.20702.2498. (In Persian).
۲۰. Shahrezaei, F., & Shirzadi, R. (1397). Sport, Politics and International Relations. *Quarterly Journal of International Studies*, 15(3), 185-220. <https://doi.org/10.22034/isj.2018.91345>. (In Persian).
۲۱. Zia Estalkh Zirr, M; Ramezani Nejad, R; Barakhas, H (1402). Designing a model for developing football talents with an emphasis on internal and external factors", *Contemporary Research in Sports Management*, 13 (25). 159-174. (In Persian).